



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN
ORGANISASI, *LOCUS OF CONTROL* DAN SISTEM
PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP *BUDGETARY
SLACK* DENGAN ASIMETRI INFORMASI
SEBAGAI VARIABEL MODERASI (STUDI EMPIRIS PADA
OPD KABUPATEN KUDUS)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh:

RENNI SINDI WAHYUNI

NIM. 2014-12-171

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2019**

HALAMAN PENGESAHAN

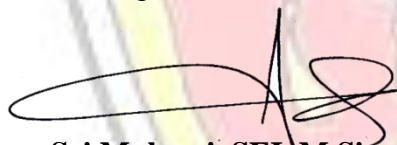
PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, *LOCUS OF CONTROL* DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN ASIMETRI INFORMASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI(STUDI EMPIRIS PADA OPD KABUPATEN KUDUS)

Oleh :
RENNI SINDI WAHYUNI
NIM. 2014-12-171


Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguj iUjian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Kudus, 21 Februari 2019

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi

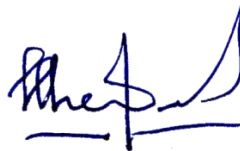

Sri Mulyani, SEI, M.Si.
NIDN. 0611018202

Pembimbing I

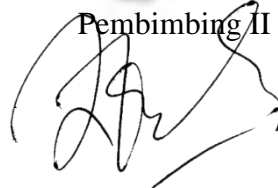

Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM.
NIDN. 0601037201

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis




Achamad Edris, Drs. MM.
NIDN. 0618066201

Pembimbing II


Zuliyati, SE, M.Si, Ak.
NIDN. 0603037801

MOTTO

Kerahkan hati, pikiran, dan jiwamu ke dalam aksimu yang paling kecil sekalipun. Inilah rahasia kesuksesan. (Swami Sivananda)

Jika kamu benar menginginkan sesuatu, kamu akan menemukan caranya. Namun jika tak serius, kau hanya akan menemukan alasan. (Sindi)

Agar sukses, kemauanmu untuk berhasil harus lebih besar dari ketakutanmu akan kegagalan. (Bill Cosby)

PERSEMBAHAN

Dengan ini saya persembahkan skripsi ini untuk:

- ❖ Ibu *“Suharni”* sebagai motivator, dengan kasih sayang dan kesabaranmu membesarkan dan mendidik anakmu sejauh ini. Dari do'a yang kau panjatkan untuk keberhasilanku. Rasa syukurku yang tak terkira bisa terlahir dari rahimmu. Terima kasih untuk semuanya ibu.
- ❖ Bapak *“Wahyu Utomo (Alm)”* sebagai laki-laki pertama yang ku cinta, yang selalu menyayangiku, mendidikku dan berjuang tanpa henti dan tiada lelah. Dalam diammu bapak aku menyayangimu dan mengagumi ketangguhanmu. Terima kasih untuk semuanya Bapak.
- ❖ Kakak *“Bagus Tomi Prihartomo”* terimakasih atas semangat yang selalu terucapkan untukku.
- ❖ Semua orang yang telah mendo'akanku tanpa aku ketahui. Terimakasih untuk semua kasih sayang yang tulus, semoga Allah membalas kebaikan kalian.

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, *LOCUS OF CONTROL* DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN ASIMETRI INFORMASI SEBAGAI VARIABEL MODERASI(STUDI EMPIRIS PADA OPD KABUPATEN KUDUS)

Oleh :

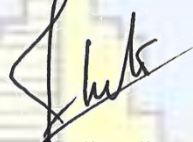
RENNI SINDI WAHYUNI

NIM.2014-12-171

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Kamis, tanggal 21 Februari 2019 dan telah dinyatakan memenuhi syarat diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

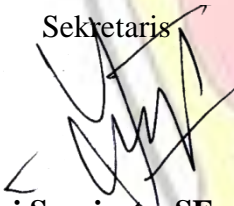
Ketua



Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM.

NIDN. 0601037201

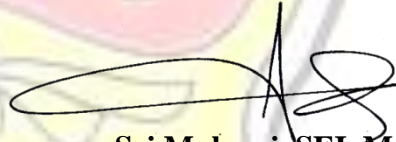
Sekretaris



Dwi Soegiarto, SE., MM.

NIDN. 0620117103

Anggota

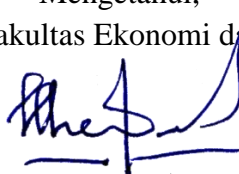


Sri Mulyani, SEI, M.Si.

NIDN. 0611018202

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM.

NIDN. 0618066201

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :
“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, KOMITMEN ORGANISASI, *LOCUS OF CONTROL* DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN ASIMETRI INFORMASISEBAGAI VARIABEL MODERASI(STUDI EMPIRIS PADA OPD KABUPATEN KUDUS)” adalah hasil tulisan saya sendiri. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru tanpa memberikan pengakuan atau menyertakan sumber penulis aslinya dan dalam daftar pustaka.

Kudus, 17 Desember 2018

Yang membuat pernyataan

Renni Sindi Wahyuni
NIM.2014-12-171

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh partisipasi anggaran, komitmen organisasi, *locus of control* dan sistem pengendalian internal terhadap *budgetary slack* dengan asimetri informasi sebagai variabel moderasi pada OPD Kabupaten Kudus. Populasi dalam penelitian ini yaitu pegawai yang bertugas sebagai kepala dinas, bagian keuangan, bagian akuntansi yang berjumlah 70 di 35 OPD se Kabupaten Kudus. Sampel penelitian ini berjumlah 70 responden. Teknik analisis data menggunakan deskriptif statistik dan uji instrumen, uji asumsi klasik, *Moderated Regression Analysis* (MRA), *goodness of fit model* dan uji t. Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran, *locus of control* berpengaruh positif terhadap *budgetary slack*. Komitmen organisasi, sistem pengendalian internal dan asimetri informasi tidak berpengaruh terhadap *budgetary slack*. Asimetri informasi tidak terbukti memoderasi pengaruh partisipasi anggaran, komitmen organisasi, *locus of control* terhadap *budgetary slack*. Asimetri informasi terbukti memoderasi pengaruh sistem pengendalian internal terhadap *budgetary slack*.

Kata Kunci :Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, *Locus of Control*, Sistem Pengendalian Internal, *Budgetary Slack*, Asimetri Informasi.

ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of budgetary participation, organizational commitment, locus of control and internal control systems on budgetary slack with information asymmetry as a moderating variable in Kudus District OPD. The population in this study were employees who served as head of department, finance department, accounting department totaling 70 in 35 OPDs in Kudus Regency. The sample of this study amounted to 70 respondents. The data analysis technique uses descriptive statistics and instrument testing, classic assumption test, Moderated Regression Analysis (MRA), goodness of fit model and t test. The results showed that budget participation, locus of control had a positive effect on budgetary slack. Organizational commitment, internal control systems and information asymmetry have no effect on budgetary slack. Information asymmetry is not proven to moderate the influence of budget participation, organizational commitment, locus of control on budgetary slack. Information asymmetry has been shown to moderate the influence of the internal control system on budgetary slack.

Keywords: *Budget Participation, Organizational Commitment, Locus of Control, Internal Control System, Budgetary Slack, Information Asymmetry.*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, *Locus Of Control* dan Sistem Pengendalian Internal terhadap *Budgetary Slack* dengan Asimetri Informasi sebagai Variabel Moderasi (Studi Empiris Pada OPD Kabupaten Kudus)”**. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr.H. Mochamad Edris, Drs. MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani SE, M.Si., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Dr. Mulyanto, SE, SH, Msi, MM., selaku dosen pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu untuk berkonsultasi, memberikan pengarahan dan bimbingan selama ini. Terima kasih atas ilmu, saran dan bimbingan yang telah Bapak berikan semoga Allah SWT selalu membalasnya dengan kebaikan.
4. Zuliyati, SE, Msi, Ak., selaku dosen pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu untuk berkonsultasi, memberikan pengarahan dan bimbingan selama ini. Terima kasih atas ilmu, saran dan bimbingan yang telah Ibu berikan semoga Allah SWT selalu membalasnya dengan kebaikan.
5. Seluruh dosen Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Teman-teman Akuntansi angkatan 2014 yang berjuang bersama-sama dalam menyelesaikan studi.
7. Semua pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi ini.

Semoga amal baik beliau tersebut di atas dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan mendapatkan balasan pahala yang berlipat ganda di sisi Allah SWT. *Aamiin*.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya, namun penulis berharap semoga proposal ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 17 Desember 2018

Penulis,

Renni Sindi Wahyuni
NIM.2014-12-171



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	v
ABSTRAKSI	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup	7
1.3 Perumusan Masalah	7
1.4 Tujuan Penelitian	8
1.5 Kegunaan Penelitian	9
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Teori Agensi (<i>Agency Theory</i>)	11
2.2. Partisipasi Anggaran	12
2.3. Komitmen Organisasi	16
2.4. <i>Locus of Control</i>	19
2.5. Sistem Pengendalian Internal	23
2.6. Asimetri Informasi	25
2.7. <i>Budgetary Slack</i>	26

2.8. Penelitian Terdahulu	28
2.9. Kerangka Pemikiran.....	34
2.10.Hipotesis.....	35
2.10.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i>	35
2.10.2 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap <i>Budgetary Slack</i>	36
2.10.3 Pengaruh <i>Locus of Control</i> terhadap <i>Budgetary Slack</i>	37
2.10.4 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap <i>Budgetary Slack</i>	38
2.10.5 Pengaruh Asimetri Informasi terhadap <i>Budgetary Slack</i> .	39
2.10.6 Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i> dengan Asimetri Informasi sebagai Variabel Moderasi	40
2.10.7 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap <i>Budgetary Slack</i> dengan Asimetri Informasi sebagai Variabel Moderasi	42
2.10.8 Pengaruh <i>Locus of Control</i> terhadap <i>Budgetary Slack</i> dengan Asimetri Informasi sebagai Variabel Moderasi ..	43
2.10.9 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap <i>Budgetary Slack</i> dengan Asimetri Informasi sebagai Variabel Moderasi	44

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Rancangan Penelitian	46
3.2 Variabel Penelitian	46
3.2.1. Jenis Variabel	46
3.2.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	47
3.3 Populasi dan Sampel	50
3.5.1. Populasi	50
3.5.2. Sampel.....	51

3.4 Jenis dan Sumber Data	51
3.5 Pengumpulan Data	52
3.6 Pengolahan Data.....	52
3.7 Analisis Data	53
3.7.1. Deskriptif Statistik.....	53
3.7.2. Uji Instrumen.....	54
3.7.3. Uji Asumsi Klasik	55
3.7.4. <i>Moderated Regression Analysis (MRA)</i>	58
3.7.5. <i>Goodness of Fit Model</i>	59
3.7.6. Uji Hipotesis (Uji t).....	61

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	62
4.2 Penyajian Data.....	63
4.2.1. Gambaran Umum Subjek Penelitian	63
4.2.2. Deskriptif Responden	64
4.2.3. Deskriptif Statistik.....	66
4.3 Analisis Data	71
4.3.1 Uji Instrumen.....	71
4.3.2 Uji Asumsi Klasik	77
4.3.3 <i>Moderated Regression Analysis (MRA)</i>	81
4.3.4 <i>Goodness of Fit Model</i>	85
4.3.5 Uji Hipotesis (Uji t)	87
4.4 Pembahasan	90
4.4.1. Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i>	90
4.4.2. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap <i>Budgetary Slack</i>	92
4.4.3. Pengaruh <i>Locus of Control</i> terhadap <i>Budgetary Slack</i> ...	94
4.4.4. Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap <i>Budgetary Slack</i>	95

4.4.5. Pengaruh Asimetri Informasi terhadap <i>Budgetary Slack</i> .	97
4.4.6. Pengaruh Partisipasi Anggaran yang dimoderasi Asimetri Informasi terhadap <i>Budgetary Slack</i>	99
4.4.7. Pengaruh Komitmen Organisasi yang dimoderasi Asimetri Informasi terhadap <i>Budgetary Slack</i>	102
4.4.8. Pengaruh <i>Locus of Control</i> yang dimoderasi Asimetri Informasi terhadap <i>Budgetary Slack</i>	104
4.4.9. Pengaruh Sistem Pengendalian Internal yang dimoderasi Asimetri Informasi terhadap <i>Budgetary Slack</i>	106

BAB V PENUTUP

5.1. Kesimpulan Penelitian.....	110
5.2. Keterbatasan Penelitian	112
5.3. Saran Penelitian	113

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	28
Tabel 4.1 Profil Responden.....	65
Tabel 4.2 Deskripsi Variabel Partisipasi Anggaran	67
Tabel 4.3 Deskripsi Variabel Komitmen Organisasi	67
Tabel 4.4 Deskripsi Variabel <i>Locus of Control</i>	68
Tabel 4.5 Deskripsi Variabel Sistem Pengendalian Internal	69
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Asimetri Informasi	69
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel <i>Budgetary Slack</i>	70
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas	71
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas	72
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas	73
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas	74
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas	75
Tabel 4.13 Hasil Uji Validitas	76
Tabel 4.14 Hasil Pengujian Reliabilitas.....	77
Tabel 4.15 Hasil Uji Multikolinieritas	79
Tabel 4.16 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	78
Tabel 4.17 Hasil Uji Normalitas	80
Tabel 4.18 Tabel Uji Koefisien Regresi	81
Tabel 4.19 Hasil Koefisien Determinasi	85
Tabel 4.20 Hasil Analisis Simultan (dengan Signifikansi $\alpha=5\%$)	87
Tabel 4.21 Hasil Uji t.....	88

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	35



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Daftar OPD Kabupaten Kudus
- Lampiran 2 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 3 Data Responden
- Lampiran 4 Tabulasi Penelitian
- Lampiran 5 Hasil SPSS
- Lampiran 6 Surat Keterangan Penelitian

